

Analytiikka johdon ja johtamisen tukena

Janne Anttila

toimitusjohtaja, Eximia Business Intelligence

www.eximiabi.com



Onko Business Intelligence kuollut?

ANALYTICS

BUSINESS
INTELLIGENCE



”

THE REPORTS OF MY DEATH
HAVE BEEN GREATLY EXAGGERATED.

- Mark Twain -

Mihin analytiikkaa tarvitaan?

- Analytiikka luo tuotetulle datalle kontekstin, jossa sen tarkastelu on mielekästä päätöksien tekemisen kannalta
- Analyysit toistamalla saadaan data-aineistosta muodostettua menneisyyttä ja nykyisyyttä selittäviä ja tulevaisuutta ennustavia malleja
- Dataa on mahdollista ymmärtää vain analyysien kautta, ja vasta ymmärtämisen jälkeen voidaan tehdä dataan pohjautuvia perusteltuja päätöksiä



A GOOD HOCKEY PLAYER PLAYS WHERE THE PUCK IS.
A GREAT HOCKEY PLAYER PLAYS WHERE THE PUCK IS
GOING TO BE.

- Wayne Gretzky -



Tiedon hyödyn- tämisen tasot

Moni kuvittelee, että on mahdollista ohittaa portaita ja hypätä suoraan vaikkapa optimoinnin tasolle.



Analytiikka osaksi arkea

DATA
ARKKITEHTUURI
TEKNOLOGIA
TYÖKALUT

MUUTOSNOPEUS
TOIMINTATAVAT
ORGANISAATIO
MUUTOSVALMIUS
PROSESSIT

KULTTUURI
SITOUTUMINEN
IHMISET
OSAAMINEN

Varman epäonnistumisen resepti

1. Johto ei sitoudu
2. Osaaminen puuttuu
3. Data on vajavaista
4. Toteutus ontuu tai työkalut ovat väärät
5. Työkalut puuttuvat kokonaan



FAILURE IS NOT FALLING DOWN,
BUT REFUSING TO GET UP.

- Chinese proverb -



Visuaalinen analytiikka päätöksenteossa

- Mallit, neuroverkot tai hienot Machine Learning -koodaukset eivät auta, jos kukaan ei osaa tulkita niiden avulla kerättyä dataa
- Analytiikan lopputulosten esittämisellä havainnollisesti ja selkeästi on olennainen merkitys organisaation johtoportaalle työn tukemisessa
- Analyysin avulla saadaan data vastaamaan kysymyksiin – joko tuomalla siihen lisäkerroksia tai poistamalla epäolennaista ”hälyä”



THE PRICE OF LIGHT IS LESS
THAN THE COST OF DARKNESS.

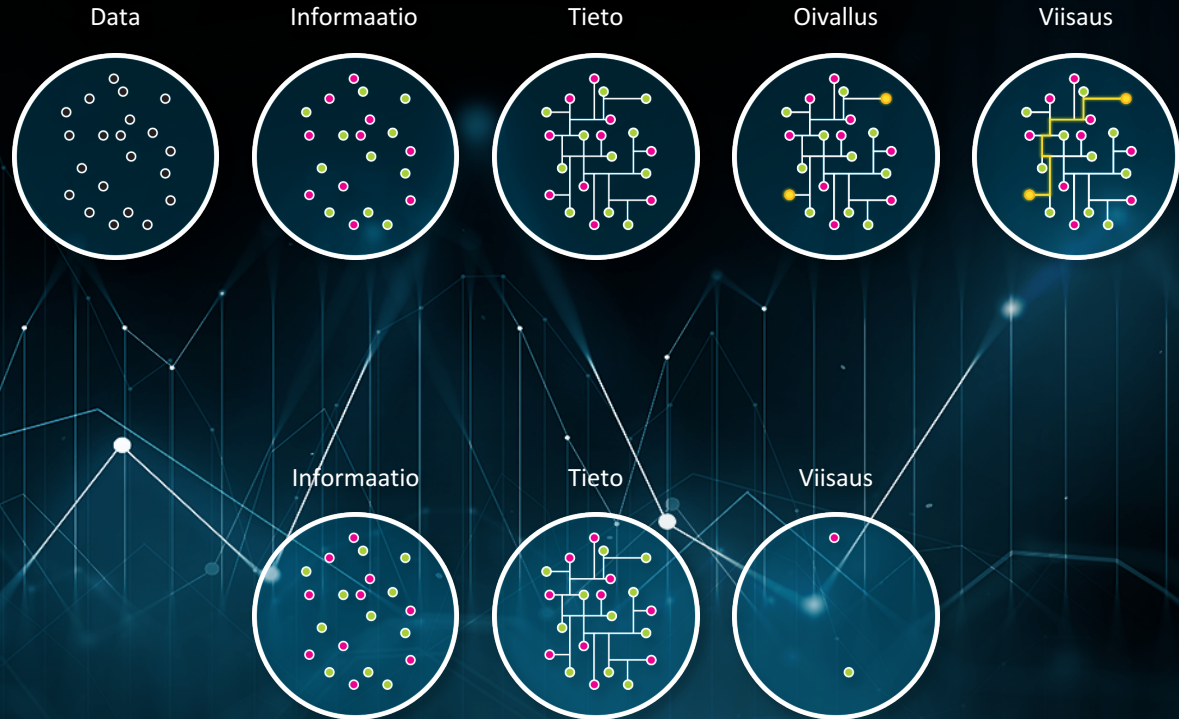
- Arthur C. Nielsen -



Visuaalinen analytiikka päätöksenteossa

Lisätään kerroksia...

...tai poistetaan hälyä



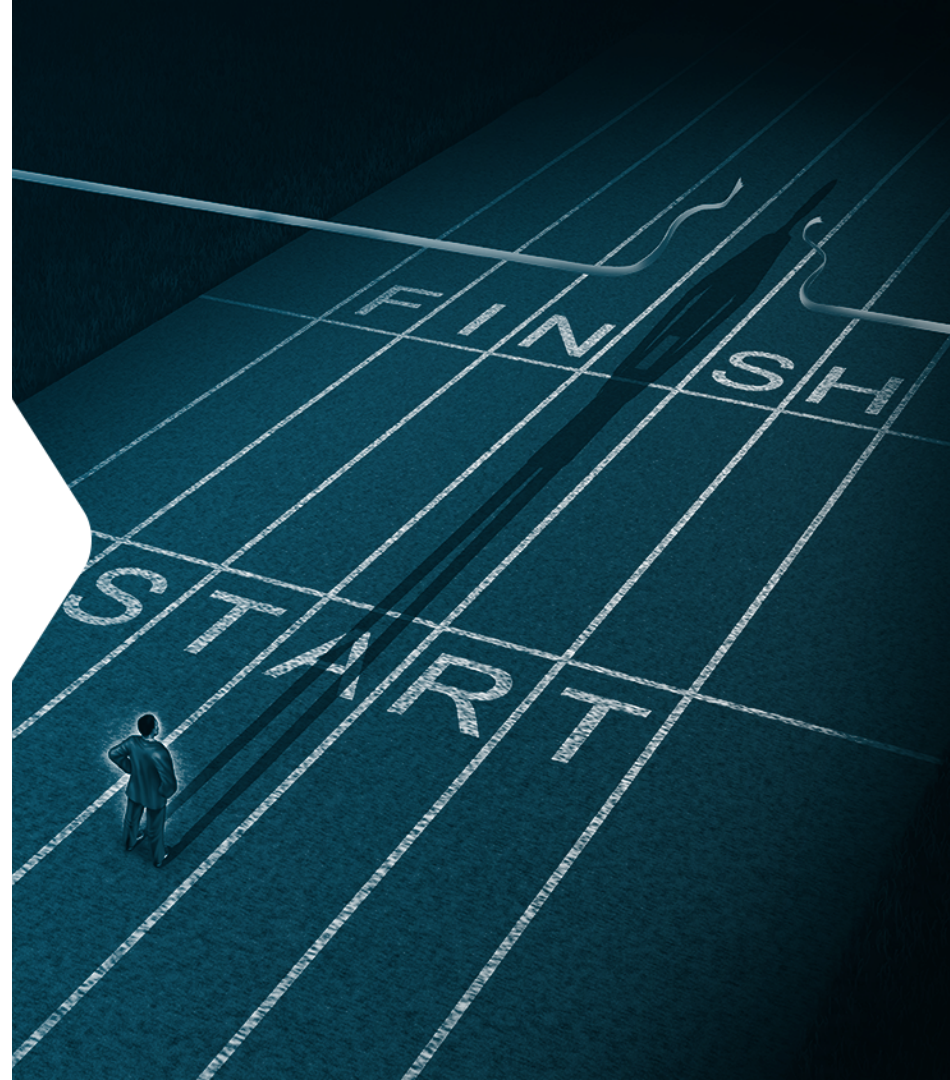
Olenko jo myöhässä?

- Kaikki luulevat muiden olevan jo maalisuoralla – todellisuudessa kukaan ei ole vielä siellä. Organisaatiot etenevät omaa tahtiaan
- Suurin hidaste on sen oivaltaminen, miten analytiikka saadaan tukemaan ja parantamaan omaa toimintaa
- Liian suuret odotukset johtavat liian korkeaan aloituskynnykseen! Aloita pienestä, etene iteratiivisesti



IN TERMS OF BEING LATE OR NOT STARTING
AT ALL, THEN IT'S NEVER TOO LATE!

- Alison Headley -



Yhteenveto

- Business Intelligence ei ole kuollut, se muuttuu ja kehittyy!
- Organisaatio + Teknologiat + Ihmiset = Onnistunut analytiikka
- Aloita pienestä, erehdy, opi, etene iteratiivisesti
- Datat visualisointi on elintärkeä tie perusteltuun päätöksentekoon



COMING BACK TO WHERE YOU STARTED
IS NOT THE SAME AS NEVER LEAVING.

- Terry Pratchett -



Kiitos! Kysymyksiä?

Janne Anttila

toimitusjohtaja, Eximia Business Intelligence

www.eximiabi.com